

## Сведения

о результатах публичной защиты диссертации **Желиховского Дениса Олеговича** на тему «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

По результатам тайного голосования совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук 24.2.339.10 на базе НИУ МГСУ принял решение присудить ученую степень кандидата экономических наук **Желиховскому Денису Олеговичу**.

В заседании диссертационного совета участвовали:

Грабовый Петр Григорьевич, д. э. н., 5.2.3 (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Верстина Наталья Григорьевна, д. э. н., 5.2.3 (экономика инноваций)

Лукманова Инесса Галеевна, д. э. н., 5.2.3 (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Мишланова Марина Юрьевна, к. т. н., 5.2.3 (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Баронин Сергей Александрович, д. э. н., 5.2.3 (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Грабовый Кирилл Петрович, д. э. н., 5.2.3 (экономика инноваций)

Кириллова Ариадна Николаевна, д. э. н., 5.2.3 (экономика инноваций)

Кулаков Кирилл Юрьевич, д. э. н., 5.2.3 (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Ларионов Аркадий Николаевич, д. э. н., 5.2.3 (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Луняков Михаил Александрович, д. э. н., 5.2.3 (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Сарченко Владимир Иванович, д. э. н., 5.2.3 (экономика инноваций)

Солопова Наталья Анатольевна, д. э. н., 5.2.3 (экономика инноваций)

Трухина Наталья Игоревна, д. э. н., 5.2.3 (экономика инноваций)

Хрусталёв Борис Борисович, д. э. н., 5.2.3 (экономика строительства и операций с недвижимостью)

## Протокол №11

заседания совета по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук 24.2.339.10, созданного на базе ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет»

от 25 декабря 2023 г.

**Присутствовали:** члены диссертационного совета согласно явочному листу.

**Слушали:** защиту диссертации Желиховского Дениса Олеговича на тему «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

### **Постановили:**

1. По результатам тайного голосования с использованием информационно-коммуникационных технологий присудить ученую степень кандидата экономических наук Желиховскому Денису Олеговичу (за – 14, против – 0).
2. По результатам открытого голосования утвердить протокол о результатах голосования (за – 14, против – 0).
3. По результатам открытого голосования принять Заключение диссертационного совета по рассматриваемой диссертации (за – 14, против – 0).

Председатель

П. Г. Грабовый

Учёный секретарь

М. Ю. Мишланова

Подписи Грабового П. Г. и Мишлановой М. Ю. заверяю:

Начальник отдела  
Кадрового делопроиз-  
водства УРП  
  
А. В. ПИНЕГИН



ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.339.10, СОЗДАННОГО  
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ МОСКОВСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА  
НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО  
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело № \_\_\_\_\_

Решение диссертационного совета от 25.12.2023 г. №11

О присуждении Желиховскому Денису Олеговичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью), принята к защите 23 октября 2023 года (протокол заседания №10), диссертационным советом 24.2.339.10, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации (129337, г. Москва, Ярославское шоссе, д. 26, приказ о создании диссертационного совета № 1381/нк от 28 октября 2022 г.).

Соискатель Желиховский Денис Олегович, 27 марта 1978 года рождения, в 2000 году окончил Пензенский государственный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии (машиностроение)».

С 10.10.2022 по 19.09.2023 Желиховский Д. О. прикреплен для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук без освоения программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по



специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операции с недвижимостью) к кафедре Организации строительства и управления недвижимостью ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет».

Справка об обучении №1641 с результатами сдачи кандидатских экзаменов выдана в 2023 году в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Пензенский государственный университет архитектуры и строительства».

В период подготовки диссертации и по настоящее время Желиховский Д. О. работает в должности старшего преподавателя кафедры «Экономика, организация и управление производством» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пензенский государственный университет архитектуры и строительства», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре Организации строительства и управления недвижимостью ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Беляков Сергей Игоревич, ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет», кафедра Организации строительства и управления недвижимостью, доцент.

Официальные оппоненты:

- **Владими́рова Ирина Львовна**, гражданин Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», базовая кафедра «Управление проектами и программами Capital Group», профессор,

- **Симионова Нина Евгеньевна**, гражданин Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, Ростовский филиал государственного казенного образовательного учреждения высшего образования «Российская таможенная академия», кафедра «Управление и экономика таможенного дела», профессор, дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет», г. Воронеж, в своем положительном отзыве, подписанном Кругляковой Викторией Марковной, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры технологии, организации строительства, экспертизы и управления недвижимостью, председательствующим на заседании кафедры, и утверждённый Дроздовым Игорем Геннадьевичем, доктором технических наук, профессором, первым проректором, указала, что вопрос поиска эффективных инструментов обеспечения достаточной гибкости управления субъектами инвестиционно-строительного комплекса, позволяющей решать задачи стратегического устойчивого развития на основе выбора оптимальных организационных форм и моделей производственно-хозяйственной деятельности в условиях динамики факторов внутренней и внешней среды предприятий является актуальным. В отзыве отмечено, что эффективность функционирования инвестиционно-строительного комплекса в существенной степени определяется уровнем развития организационно-управленческих моделей деятельности его субъектов, что еще более актуализируется в условиях макроэкономических вызовов, стоящих перед отечественной экономикой и оказывающих интенсивное дестабилизирующее влияние на функционирование всех ее отраслей.

В отзыве ведущей организации сделаны выводы о ценности полученных в ходе исследования результатов, а также высокой теоретической и практической ценности работы и ее достоверности, что подтверждается использованием в диссертации современных научных методов и подходов. Отмечено применение базы фундаментальных научных трудов российских и зарубежных ученых и



практиков, включая монографии и статьи из периодических изданий, исследующие рассматриваемые вопросы.

Ведущая организация отметила ряд наиболее существенных результатов, обладающих научной новизной:

1. Проведено исследование организационно-экономических аспектов функционирования инвестиционно-строительного комплекса и выявлена современная проблематика стратегического управления предприятиями в его составе.

2. Уточнены и систематизированы научно-методические принципы корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в современных условиях.

3. Проведен анализ и определены ключевые факторы влияния внешней и внутренней среды на развитие гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса.

4. Сформирована вариативная модель формирования гибких структур различных уровней корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительных групп.

5. Разработана иерархическая модель устойчивости строительной группы и выполнено экономико-математическое моделирование ее основных индикаторов.

6. Определен стратегический вектор развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительной группы на основе выбора альтернатив стратегического развития, обеспечивающего рациональное сочетание временных, стоимостных и качественных показателей результативности их функционирования.

7. Проведено ситуационное моделирование организационных альтернатив развития строительных групп и определены рациональные варианты организационного обеспечения их деятельности в зависимости от основных

характеристик портфеля реализуемых проектов и направлений стратегического развития на основе оптимальных видов организации производства.

8. Выявлены экономикометрические зависимости параметров и формализована целевая функция уровня стратегического развития строительной группы.

9. Разработан механизм стратегического развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса на основе вариативного моделирования гибких структур корпоративного управления деятельностью строительной группы и отдельных предприятий в ее составе.

10. Представлены методические рекомендации, направленные на формирование и развитие гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса, функционирующими в составе СГ.

Значимость полученных результатов для развития соответствующей отрасли заключается в том, что разработан эффективный организационно-экономический механизм формирования гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительных групп, определил ключевые альтернативы их стратегического развития и варианты их организационно-управленческого обеспечения, что позволило сформировать предпосылки для устойчивого развития предприятий с учетом воздействия внешних и внутренних факторов. Решалась проблематика обеспечения повышения эффективности организации экономической деятельности при корпоративном управлении в интегрированных бизнес-структурах инвестиционно-строительного комплекса, что способствует развитию научных подходов в области экономического анализа и управления функционированием производственных систем субъектов строительной отрасли в период макроэкономической турбулентности.

Совокупность вышеуказанных факторов свидетельствует о высокой научной значимости и ценности исследования, отражающей особенности и специфику корпоративного управления в инвестиционно-строительной сфере, а



решения, предлагаемые автором, являются значимыми и целесообразны для использования в рамках научных разработок в области управления предприятиями и корпоративными объединениями инвестиционно-строительного комплекса.

Диссертационная работа Желиховского Дениса Олеговича является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой на актуальную тему, содержащей научные результаты, выводы и рекомендации, отличающиеся новизной.

Диссертация на тему: «Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса» отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Желиховский Денис Олегович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью).

Соискатель имеет 16 опубликованных работ по теме диссертации (общий объём 7,2 п.л., в том числе личный вклад – 3,1 п.л.), из них 7 работ (общий объём 2,9 п.л., в том числе личный вклад 1,5 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, включённых в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Наиболее значимые работы:

1. Zhelikhovsky, D. Methodological approaches to the formation of flexible structures for managing construction groups / D. Zhelikhovsky, S. Beliakov // Недвижимость: экономика, управление. – 2023. – № 1. – С. 39–43. В работе рассматриваются основные аспекты формирования гибких структур управления корпоративными объединениями строительных предприятий -



строительными группами, представлена иерархия уровней формирования организационных структур, а также сформулировано условие максимизации уровня стратегического развития при обеспечении достаточного уровня генеральной устойчивости строительной группы.

2. Желиховский Д. О. Ситуационное моделирование в рамках корпоративного управления строительными группами / Д. О. Желиховский // Московский экономический журнал. – 2023. – № 8. – С. 621–631. В данной работе проведен анализ основных ситуационных альтернатив деятельности предприятий в составе строительной группы, разработана матрица организационно-контрактного обеспечения, позволяющая осуществлять выбор оптимальных моделей в соответствии с ключевыми характеристиками и параметрами функционирования и развития строительной группы.
3. Zhelikhovsky, D. Sustainability of enterprises in the corporate structure of the construction group: content and determining factors. / D. Zhelikhovsky // Недвижимость: экономика, управление. – 2023. – № 3. – С. 42–45. В данной работе представлена сформированная автором структура генеральной устойчивости строительной группы с указанием взаимосвязи отдельных элементов устойчивости и ключевых факторов-индикаторов устойчивости на каждом уровне управления.

В диссертационной работе отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации. В диссертационной работе представлены и оформлены в соответствии с требованиями ссылки на авторов и источники заимствования материала.

**На диссертацию и автореферат поступило 7 положительных отзывов:**

1. Отзыв, подписанный кандидатом экономических наук, доцентом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Брянский государственный инженерно-технологический университет» Филипповой Татьяной Яковлевной. Отзыв положительный.

В отзыве имеется замечание:

- на стр. 9 автореферата представлена авторская структура строительной группы предполагающая выделение 4 блоков, в том числе ядра строительной группы и инвестиционного блока, однако не раскрываются принцип такого разделения и основные различия в функционале указанных блоков в рамках принятия управленческих решений.

2. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой Градостроительства и пространственного развития федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Государственный университет по землеустройству» Цыпкиным Юрием Анатольевичем. Отзыв положительный.

В отзыве имеются замечания:

- на стр. 8 автореферата приведены результаты отбора наиболее значимых факторов, влияющих на гибкость управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительных групп, к которым в числе прочих относятся характеристики портфеля инвестиционно-строительных проектов. В дальнейшем при моделировании подходов к развитию гибких структур корпоративного управления данному фактору уделяется меньшее внимание по сравнению с другими факторами. Следовало бы устранить данную диспропорцию, дополнив представленные научно-методические положения автореферата;

- по тексту автореферата (стр. 16, стр. 17) имеются отдельные редакционные недочеты.

3. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой «Экспертиза и управление недвижимостью, горное дело» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет» Бредихиным Владимиром Викторовичем. Отзыв положительный.

В отзыве имеются замечания:

- в тексте автореферата (на стр. 12) автором указывается, что «ключевым



фактором внутренней среды строительной группы, определяющим выбор оптимальных организационных структур управления, является состав портфеля реализуемых и планируемых к реализации инвестиционно-строительных проектов, к основным критериям типологии которых относятся: вид строительства, класс, масштаб, длительность, сложность», однако не приводится достаточно подробное описание данной типологии;

- на рисунке 5 автореферата автором представлена схема механизма стратегического развития предприятий ИСК в составе строительной группы на основе формирования гибких структур корпоративного управления, в которой содержится операционный блок, в недостаточной мере отраженный в тексте автореферата.

4. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором Костецким Николаем Филипповичем. Отзыв положительный.

В отзыве имеются замечания:

- не достаточно уделено внимание юридическому понятию строительная группа, а также ее месту в ИСК;

- на рисунке 3 представлена вариативная модель формирования гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительной группы, в рамках которой в качестве параметров вариативного моделирования указаны, в частности, ресурсоемкость и адаптивность, содержание которых в соответствующем разделе автореферата не раскрыты.

5. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры национальной экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы» Нежниковой Екатериной Владимировной. Отзыв положительный.

В отзыве имеется замечание:



- в автореферате на стр. 14 описываются интегральные блоки основных параметров деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса, в число которых входят параметры, качественные и количественные характеристики выпускаемой ими продукции. Было бы логично в этой связи указать какие именно характеристики продукции, по мнению автора, относятся к наиболее значимым в рассматриваемом управленческом контексте.

6. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры землеустройства и кадастров СПбГУ Максимовым Сергеем Николаевичем. Отзыв положительный.

В отзыве имеется замечание:

- в качестве недочета, имеющего место в положениях автореферата (стр. 14), следует отметить представленную формулировку: «В результате ситуационного моделирования организационных альтернатив развития строительных групп определены рациональные варианты организационного обеспечения их деятельности ...», из которой не вполне понятно, что именно автор понимает под рациональностью указанных вариантов.

7. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой экспертизы и управления недвижимостью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный архитектурно-строительный университет» Сиразетдиновым Рустемом Маратовичем. Отзыв положительный.

В отзыве имеется замечание:

- представленная на рисунке 3 вариативная модель формирования гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительной группы включает на различных иерархических уровнях управления элементы, содержание которых в недостаточной степени раскрывается в тексте автореферата. Вместе с тем, их более подробное отражение способствовало бы, по мнению рецензента, более четкой логической связке в изложении соответствующего раздела автореферата.

В целом, в отзывах отмечается, что диссертационная работа на тему

«Стратегические направления развития гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком научном уровне, отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, в соответствии с Положением о присуждении ученых степеней (утвержденным Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения ученых степеней» от 24.09.2013 № 842), а ее автор – Желиховский Денис Олегович – заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью)».

**Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается** их широкой известностью среди специалистов в области анализа и управления инвестиционно-строительной деятельностью и деятельностью предприятий строительного комплекса, в частности, в том числе оценки и управления эффективностью реализации инвестиционно-строительных проектов, конкурентоспособностью, активностью и устойчивостью предприятий, развития потенциала субъектов строительной отрасли и эффективности инвестиционных процессов с учётом рисков, компетентностью и профессиональными знаниями, высокой эрудированностью в рассматриваемых вопросах и способностью определить научную и практическую ценность полученных в диссертации результатов, спецификой и актуальностью их основных научных и методических работ, исследованиями по вопросам, близким к теме диссертации.

Выбор официального оппонента **Владимировой Ирины Львовны** обосновывается известностью в сфере управления бизнес-процессами в инвестиционно-строительной сфере, проектного управления в деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса.

Выбор официального оппонента **Симионовой Нины Евгеньевны** обосновывается известностью в сфере оценки и управления экономической активностью строительных организаций, анализа рынка для целей управления



деятельностью строительных компаний, управления инновационными проектами в строительстве.

К основным научным направлениям структурного подразделения ведущей организации – **кафедры технологии, организации строительства, экспертизы и управления недвижимостью федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет»** – относятся исследование генезиса и оценка эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях инвестиционно-строительной сферы, развитие подходов к повышению эффективности функционирования строительных предприятий в условиях неопределенности и риска.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработаны:**

- ситуационная модель организационных альтернатив развития строительных групп на основе выбора рациональных вариантов организационного обеспечения их деятельности;
- критериальные модели организационно-экономической устойчивости и уровня стратегического развития строительной группы на основе показателей ее предприятий, тесно связанных между собой по технико-технологическим и экономическим признакам;
- вариативная модель формирования гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса в составе строительных групп;
- механизм стратегического развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса в составе строительных групп на основе вариативного формирования гибких структур корпоративного управления;



**предложено** решение отдельных задач определения и обоснования выбора направлений стратегического развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса, осуществляющих свою деятельность в составе отраслевых корпоративных объединений, на базе научного подхода к повышению эффективности организации экономической деятельности при корпоративном управлении в интегрированных бизнес-структурах на основе формирования гибких структур корпоративного управления с учетом обеспечения организационно-экономической устойчивости в условиях влияния негативных факторов внешней и внутренней среды их функционирования;

**доказана** перспективность развития подходов корпоративного управления в интегрированных бизнес-структурах инвестиционно-строительной деятельности на основе формирования гибких структур управления предприятиями в составе корпоративных объединений;

**введены:** интегральные показатели генеральной устойчивости строительной группы, уровня стратегического развития строительной группы, применение которых позволило комплексно исследовать эффективность моделирования бизнес-процессов, реализуемых корпоративными объединениями предприятий инвестиционно-строительного комплекса на основе формирования гибких структур корпоративного управления, дана авторская трактовка понятия «гибкость структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса».

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказаны** необходимость и результативность разработанного методического подхода к формированию гибких структур корпоративного управления предприятиями в составе строительных групп, расширяющего границы предметной области корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса, повышающего управляемость, устойчивость и эффективность их деятельности;

**применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов)**

**использован** комплекс методов исследования, содержащий методы экономического проектного и системного анализа производственных процессов предприятий инвестиционно-строительного комплекса; экспертных оценок и математической статистики; экономического и математического моделирования, функционального и статистического моделирования, бюджетирования;

**изложены** основные положения, принципы и условия гибкого корпоративного управления организационно-технологическими цепочками в деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса и их объединений, факторы влияния внешней и внутренней среды на их производственно-хозяйственную деятельность;

**раскрыты** особенности и условия процесса обеспечения гибкого корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса во взаимосвязи с организационно-экономической устойчивостью; выявлена необходимость комплексного подхода в определении и оценке показателей организационно-экономической устойчивости уровня стратегического развития строительной группы и показателей ее предприятий, тесно связанных между собой по технико-технологическим и экономическим признакам;

**изучены** генезис и особенности формирования гибких структур корпоративного управления предприятиями в условиях специфики экономического пространства территориального инвестиционно-строительного комплекса, причинно-следственные связи и влияние факторов внутренней и внешней среды на производственно-хозяйственную деятельность предприятий и их корпоративных объединений;

**проведена модернизация:**

- методических подходов к определению организационно-экономической устойчивости предприятий инвестиционно-строительного комплекса и их корпоративных объединений в виде включения в расчеты интегрального показателя генеральной устойчивости строительной группы;



- методов оценки экономической эффективности моделирования бизнес-процессов стратегического развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса с учетом формализации целевой функции стратегического развития строительной группы на основе формирования гибких организационных структур управления.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** в систему управления крупных инвестиционно-строительных объединений Пензенской области ГК «Жилстрой» и ГК «Термодом», включающих в своем составе предприятия ИСК различной направленности, методические подходы по формированию стратегических направлений развития предприятий на основе гибких структур корпоративного управления;

**определены** перспективы практического использования разработанных подходов и рекомендаций в деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса и их корпоративных объединений;

**созданы** методические и практические рекомендации по оценке показателей генеральной устойчивости и уровня стратегического развития строительной группы;

**представлены:**

- комплексный механизм стратегического развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса на основе вариативного моделирования гибких структур корпоративного управления деятельностью строительной группы и отдельных предприятий в ее составе;

- рекомендации по формированию и развитию гибких структур корпоративного управления предприятиями инвестиционно-строительного комплекса, функционирующими в составе строительных групп.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория** построена на исследованиях в области моделирования и развития экономических отношений в инвестиционно-строительной сфере, планирования и



управления на предприятии, проектного управления в строительном комплексе, нашедших свое отражение в научных трудах таких ученых, как: И.Л. Абрамов, А.В. Балаев, Л.С. Белоусова, В.В. Бузырев, В.П. Васюков, О.С. Виханский, Н.О. Габиров, К.П. Грабовый, П.Г. Грабовый, В.А. Гусев, Л.В. Донцова, Г.М. Загидуллина, С.А. Мельникова, В.Я. Мищенко, Л.Ф. Орлов, А.Н. Петров, Б.В. Прыкин, А.В. Севастьянов, В.М. Серов, И.С. Степанов, А.Я. Тюрин, С.С. Уварова, Б.Б. Хрусталева, Н.М. Чикишева, Б.А. Чуб, В.А. Шевцов, В.В. Шеремет, А.Д. Шеремет, Н.А. Шлапакова;

**идея базируется** на применении общенаучных методов анализа и исследований, подтверждающих правильность выдвинутой научной гипотезы, а также на изучении отечественных и зарубежных исследований в области моделирования и развития экономических отношений в инвестиционно-строительной сфере, планирования и стратегического управления на предприятии, проектного управления в строительном комплексе, результатах оценки и анализа данных статистической отчетности;

**использованы** нормативные данные, отраженные в законодательных и нормативно-правовых актах Российской Федерации, данные Федеральной службы государственной статистики, результаты аналитического сравнения данных современных научных публикаций по рассматриваемой тематике;

**установлено** качественное непротиворечие авторских результатов результатам научно-исследовательских и практических разработок ведущих отечественных и зарубежных ученых и специалистов, а также оригинальность и новизна полученных данных по сравнению с исследованиями в данной области;

**использованы** современные научные подходы и методы, обеспечивающие достоверность результатов исследования, основанные на сборе и обобщении количественной и качественной исходной информации, методах обработки информации, в том числе методах сравнительного анализа на основе данных государственной статистики.

## **Рекомендации об использовании результатов диссертационного исследования:**

### **в практической деятельности:**

- механизм стратегического развития предприятий инвестиционно-строительного комплекса в составе строительных групп на основе формирования гибких структур корпоративного управления возможно применить в деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса, корпоративных объединений;

### **в образовательной деятельности:**

- возможно внедрение методов оценки показателей генеральной устойчивости и уровня стратегического развития строительной группы в образовательный процесс по программам бакалавриата 08.03.01 «Строительство», по программам магистратуры 08.04.01 «Строительство», а также при подготовке учебных материалов и методических указаний для студентов экономических специальностей высших учебных заведений.

### **Личный вклад соискателя состоит в:**

– определении темы исследования и обосновании ее актуальности, формировании научной гипотезы, определении цели, задач и программы исследования, систематизации результатов анализа научных трудов отечественных и зарубежных исследователей, осуществлении сбора, обработки, обобщения и анализа информации;

– работе над диссертацией на всех этапах её подготовки;

– личном проведении внедрения результатов диссертационного исследования в деятельность предприятий в составе строительных групп Пензенской области (ГК «Жилстрой», ГК «Термодом»);

– самостоятельной подготовке научных публикаций на тему выполненного исследования в изданиях, рекомендованных ВАК, обсуждении полученных научных результатов на заседаниях кафедры «Организация строительства и управление недвижимостью» ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» и



конференциях различного уровня;

- подготовке рукописи автореферата и диссертации.

**В ходе защиты диссертации не было высказано критических замечаний по рассматриваемой работе.**

**Соискатель Желиховский Д. О. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы**, представленные следующими группами: обоснование базовых понятий и категорий исследования (устойчивое развитие корпоративных объединений инвестиционно-строительного комплекса, риск и его виды, гибкие структуры управление, ситуационное моделирование и др.); специфика моделирования и решения задач оптимизации для достижения целей исследования (оптимальное значение коэффициента генеральной устойчивости строительных групп, структурирование интегральных блоков параметров, ситуационное моделирование, специализация деятельности и др.); возможности практического применения результатов исследования (апробация в деятельности строительных групп Пензенской области, возможность тиражирования и др.).

**Соискатель Желиховский Д. О. привел собственную аргументацию**, а именно: **раскрыл** сущность основных понятий устойчивости строительных систем, гибких структур управления, рисков в аспекте устойчивого развития, **подчеркнул** особенность учёта производственных и инвестиционных рисков при определении устойчивого развития, специфику гибких структур управления в условиях изменяющейся среды деятельности; **пояснил** учёт рисков при прогнозировании дохода и ущерба в деятельности предприятий инвестиционно-строительного комплекса, расчёты показателей строительной группы, характеризующих гибкость структур управления, формирование группы экспертов для отбора значимых факторов; **обосновал** параметры экономико-математической модели и оптимальные значения коэффициента генеральной устойчивости строительных групп, возможность тиражирования полученных результатов исследования, формулировку элементов научной новизны проведённого диссертационного исследования.

**Соответствие диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней.** Диссертация Желиховского Д.О. соответствует п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), является научно-квалификационной работой, в которой решена важная задача по формированию новых подходов к управлению развитием предприятий инвестиционно-строительного комплекса, функционирующих в составе корпоративных объединений, на основе формирования и развития гибких структур корпоративного управления с учетом обеспечения организационно-экономической устойчивости организационно-производственных систем.

На заседании от 25 декабря 2023 года диссертационный совет принял решение присудить Желиховскому Д. О. ученую степень кандидата экономических наук за решение важной народнохозяйственной научной задачи, имеющей существенное значение для развития отрасли знаний в области экономики, организации и управления предприятиями в строительстве.

Оригинальность диссертационной работы составляет 78,28%.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 7 докторов наук (по научной специальности рассматриваемой диссертации), участвовавших в заседании, из 18 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 14, против – 0.

Председатель  
диссертационного совета

Грабовый  
Петр Григорьевич

Учёный секретарь  
диссертационного совета

Мишланова  
Марина Юрьевна

25.12.2023

Подписи Грабового П. Г. и Мишлановой М. Ю. заверяю:

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА  
КАДРОВОГО ДЕЛОПРОИЗ-  
ВОДСТВА УРП  
 А.В. ПУЧЕГИН

