

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича на тему:
«Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6 Менеджмент.**

В настоящее время отечественная промышленность ориентирована на устойчивое развитие промышленных предприятий, совершенствование их территориального размещения, наращивание промышленного потенциала, усиление импортнезависимости и повышение конкурентоспособности отечественной продукции. Решение этих задач предполагает эффективную реализацию проектов развития промышленности, которая невозможна исключительно за счет традиционных принципов и методов проектного управления. Субъекты экономической деятельности, участвующие в реализации проектов развития промышленности, нуждаются в принципиально новых инструментах управления. В связи с этим исследование Искандарова Д.З., посвященное разработке комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах (далее - ОЭЗ), связанными с созданием объектов промышленной недвижимости, представляется весьма актуальным.

Судя по автореферату диссертации исследование Искандарова Д.З. характеризуется достаточной степенью научной новизны, наличием теоретической и практической значимости. Научную новизну диссертационного исследования отражают следующие основные положения:

1) концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, предполагающая комплексный подход к анализу внутренней и внешней среды проекта и позволяющая установить взаимосвязи между субъектами экономической деятельности, участвующими в реализации проекта;

2) методические положения по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ, включающие структурированную систему показателей, сформированных на основе инфографического моделирования внешней и внутренней среды проекта и обеспечивающих субъекты экономической деятельности информацией, необходимой для принятия управленческих решений;

3) функциональная модель реализации проектов развития промышленности, позволяющая использовать преимущества ОЭЗ на всех этапах проектов создания объектов промышленной недвижимости;

4) методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ, разработанный на основе нейросетевого моделирования и позволяющий получить комплексную оценку текущего состояния проекта и сценариев его осуществления для обоснованного принятия управленческих решений.

Также заслуживают внимания результаты апробации разработок автора. Предложенный инструментарий управления проектами развития промышленности был внедрен в деятельность ОЭЗ промышленно-производственного типа «Калуга» (далее ППТ «Калуга»). Производственная компания ООО «МЕЛМАКС», действующая на территории ОЭЗ ППТ «Калуга» провела сравнительный анализ двух осуществляемых ею проектов с использованием системы показателей реализуемости проекта, что позволило ей обосновать выбор более привлекательного из них.

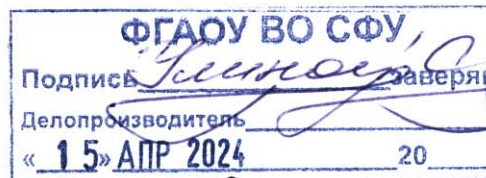
В качестве замечания к содержанию автореферата следует отметить следующее. На с. 18 автор выделяет три основных вида эффекта, непосредственно связанных с поставленными задачами создания управленческого инструментария на основе современных информационных технологий: увеличение удовлетворённости менеджмента всех участников проекта качеством информации для принятия управленческих решений, минимизация неопределённости и снижение затрат на поиск информации для обоснования и принятия решений в условиях изменчивых внешней и внутренней среды проекта. Однако автор не уточняет, каким образом предложенный методический подход обеспечивает получение перечисленных эффектов.

Однако, данное замечание не снижает высокой оценки диссертации Искандарова Д.З. По итогам анализа автореферата, можно сделать вывод, что диссертационное исследование, выполненное на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» полностью соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 г. №842 (в ред. от 11.09.2021г.), а его автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Зав. кафедрой Международной и управленческой экономики
Института экономики, государственного управления и финансов,
канд. экон. наук, доцент

Улина Светлана Леонидовна

Организация: ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»,
Адрес: 660041, Красноярский край, г. Красноярск, пр. Свободный, 79
E-mail: graffity6@yandex.ru
Телефон: +7902 940 9221



ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича на тему
«Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах», представленной к
защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6 - Менеджмент**

Существующие проблемы в развитии отечественной промышленности требуют перехода от классических принципов и методов проектного управления к поиску дополнительных инструментов управления реализацией проектов, с учетом специфики функционирования промышленных объектов в особых экономических зонах. Данное обстоятельство определяет актуальность диссертационного исследования.

С учётом выполненного обзора разработанности проблем управления проектами создания объектов недвижимости в различных отраслях и специфики функционирования свободных экономических зон автором обоснована цель диссертационного исследования, этапы реализации которой достигаются в полной мере путем решения комплекса сформулированным задач.

Содержание информации, представленной в автореферате, отражает результаты выполненного диссертационного исследования. Положения, выносимые на защиту, обладают научной новизной, доказанной практической значимостью, свидетельствуют о том, что автору удалось получить существенные научные результаты следующего плана:

концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ;

методические положения по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ;

функциональная модель реализации проектов развития промышленности на территориях ОЭЗ;

методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ.

Представленный автореферат позволяет сделать вывод, что работа содержательна по своему насыщению. Полученные результаты представляют большой интерес как с теоретической, так и с практической точек зрения.

Однако, некоторые положения, содержащиеся в автореферате, требуют уточнения. Так, в автореферате, слабо отслеживается специфика свободных экономических зон в управлении проектами развития промышленности. Информация автореферата не в полной мере раскрывает указанные положения выносимые на защиту. В большей мере в автореферате представлена информация о том, что сделано, а не как сделано, например не раскрыта сущность показателей для оценки реализуемости проектов развития промышленности в свободных экономических зонах.

В концептуальной модели целесообразно было бы предусмотреть блоки выбора и обоснования направлений развития промышленности, поиска и стимулирования инвесторов. Шкала оценки реализуемости проектов (табл.1) не имеет строгих границ. Так, например, оценка 0,3 соответствует одновременно и негативной оценке и средней оценке. Аналогично и по другим показателям шкалы.

Данные замечания не снижают общей теоретической и практической ценности выполненного диссертационного исследования. Информация, представленная в автореферате, позволяет сделать вывод, что Искандаров Далер Зарифович обладает собственным взглядом, как на саму исследуемую проблему, так и на способы ее решения.

Диссертационное исследование на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» в полной мере отвечает критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней, а его автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доцент 75 кафедры «Восстановления авиационной техники»
ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия имени профессора
Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» (г. Воронеж),
доктор экономических наук, доцент


Казьмина Ирина Владимировна

Научная специальность лица, составившего отзыв: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Военный учебно-научный центр военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора

Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» (г. Воронеж).

Адрес: 394064, г. Воронеж, ул. Старых Большевиков, 54 «А».

Телефон: +79038505057

E-mail: kazminakazmina@yandex.ru

Автор отзыва согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку

Подпись Казьминой Ирины Владимировны, заверяю
старший помощник начальника строевого отдела ВУНЦ ВВС
«ВВА им. Профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина (г. Воронеж)

майор



Фокин Ю.В.

«16» 04 2024 г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича на тему:
«Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

Диссертационное исследование Искандарова Далера Зарифовича посвящено решению актуальной проблемы - разработке комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах, связанными с созданием объектов промышленной недвижимости, применение которого позволило бы субъектам экономической деятельности, вовлеченным в реализацию этих проектов, принимать управленческие решения, опираясь на современное информационно-аналитическое обеспечение. Необходимость такого инструментария продиктована теми ориентирами, на которые нацелена российская экономика на современном этапе: устранение социально-экономических диспропорций в развитии промышленности, последовательный переход к сбалансированному, устойчивому развитию. Проекты промышленного развития, реализуемые в особых экономических зонах, способны стать инструментом достижения поставленных целей при условии обеспечения высоких показателей их результативности. Успешная реализация проектов развития промышленности в особых экономических зонах, в свою очередь, требует нового подхода к управлению, учитывающего их специфику, и опирающегося на современные информационные технологии.

Основные результаты исследования Искандарова Далера Зарифовича, имеющие научную новизну, сводятся к следующему:

- на основе комплексного подхода к анализу внутренней и внешней среды проекта сформирована концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ;
- с применением инфографического моделирования разработаны методические положения, по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ, сформирована система показателей результативности проекта;
- на основе методологии IDEF0 разработана функциональная модель реализации проектов развития промышленности, учитывающая особенности процессов управления, связанных с реализацией проектов развития промышленности в ОЭЗ, и условий взаимодействия, задействованных в реализации проекта субъектов экономической деятельности;
- следуя логике, определенной концептуальной моделью, разработан методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ, предполагающий информационно-аналитическое обеспечение субъектов, принимающих решения о реализации проектов, осуществляемое на основе нейросетевого моделирования.

Следует отметить четкую структурированность работы, логическое единство, обоснованность сделанных выводов. Достоверность полученных

результатов был обеспечена большим объемом использованных источников, обращением к фундаментальным теориям и концепциям экономики и управления, изученных автором, применением адекватных методов научных исследований, а также проведенной апробацией результатов.

Анализ содержания автореферата, позволяет сделать вывод, что, диссертация Искандарова Д.З. на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» является завершённым исследованием, обладающим научной новизной, теоретической и практической ценностью. Диссертация соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 №842, а ее автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Заведующая кафедрой «Региональная экономика и менеджмент» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет» (ЮЗГУ), кандидат экономических наук, доцент

Юлия Сергеевна Положенцева

16 апреля 2024 год

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет» (ЮЗГУ), Факультет экономики и менеджмента (ФЭИМ), кафедра «Региональная экономика и менеджмент»

Адрес: 305040, Курская область, г. Курск, ул. 50 лет Октября, д. 94

Телефоны: +7(4712) 58-71-18; +7-961-194-66-23;

E-mail: ershovairgen@yandex.ru

www.swsu.ru



Подпись
удостоверяю
Специалист по кадрам

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича
на тему: «Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 Менеджмент**

С учетом тенденций, сложившихся в отечественной экономике, диссертационное исследование Искандарова Д.З., посвященное теме разработки комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах, является актуальной и востребованной в современной управленческой практике. В современных условиях отечественные промышленные предприятия испытывают проблемы с обеспечением конкурентоспособности продукции, частично сохраняется зависимость от импортных комплектующих, имеются сложности с привлечением финансирования на проекты развития. Решению этих проблем могут способствовать проекты развития промышленности, реализуемые в условиях преференциальных режимов в особых экономических зонах, которые существенно улучшают инвестиционный климат на этих территориях.

В автореферате диссертации Искандарова Д.З. сформулированы цель и задачи исследования, охарактеризована степень разработанности проблемы, представлены методологическая и информационная база исследования. Также в автореферате сформулированы основные научные результаты исследования, среди которых: концептуальная модель управления проектами развития промышленных предприятий в особых экономических зонах, в соответствии с которой производилось дальнейшее исследование; методические положения по оценке результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ; функциональная модель реализации проектов развития промышленности, позволяющая использовать преимущества особых экономических зон; методический подход к комплексной оценке реализуемости проектов на основе технологии нейросетевого моделирования.

Достоверность и обоснованность результатов исследования, изложенных в автореферате, обеспечивается использованием большого объема научной литературы, применением общепризнанных экономических теорий и концепций, анализом достаточно репрезентативной статистической базы, корректным применением научных методов исследования. Полученные в работе результаты неоднократно докладывались на российских и международных научно-практических конференциях. Основные положения диссертации опубликованы в 18 статьях, в том числе – 5 статьях в журналах их перечня ВАК и 2 статьях в журналах, индексируемых в международной базе Scopus. Разработки автора прошли апробацию на примере деятельности особой экономической зоны

промышленно-производственного типа «Калуга» и были внедрены в практику ООО «Мелмакс», реализующей проекты на территории ОЭЗ.

Однако, несмотря на несомненные достоинства работы, по содержанию автореферату может быть сделано замечание.

На стр. 11 автор описывает концептуальную модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ как состоящую из нескольких частей, которые представляют исследуемые процессы в логике управленческих аспектов: цель, задачи, результат. Однако в автореферате эти аспекты недостаточно раскрыты. Автору следовало более детально разъяснить основные аспекты и взаимосвязи, характеризующие управленческие составляющие проекта развития промышленности в концептуальной модели.

Указанное замечание не влияет на высокую оценку, которую заслуживает работа соискателя Искандарова Д.З.

Диссертация Искандарова Д.З. на тему: «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» представляет собой законченный научный труд, выполненный соискателем на достойном профессиональном уровне, обладающий признаками научной новизны, теоретической и практической ценности. Диссертация соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 г. №842, а ее автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Доцент кафедры экономики и
социально-гуманитарных дисциплин,
к.э.н., доцент

Попова Татьяна Сергеевна

18 апреля 2024

Организация: Волгодонский инженерно-технический институт – филиал ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
Адрес: 347360, Ростовская обл. г. Волгодонск, ул. Ленина, д. 73/94
E-mail: TSPopova@mephi.ru
Телефон: 8-918-504-19-37



Информационно-аналитический отдел кадров

Сергей Геннадьевич
Зверев